

株主の皆様へ



代表取締役社長

刈谷 純

拝啓、平素は格別のご支援を賜り厚く御礼申し上げます。

当連結会計年度の日本経済は、米中通商摩擦による海外経済の減速に影響され輸出・生産が弱含み、製造業等が減益基調になりましたが、堅調な雇用・所得環境を背景にした内需が下支えとなり底堅く推移しました。

建築業界では、東京都心5区のオフィスビルの平均賃料が過去1年間で約6.9%上昇する中、平均空室率は過去最低の1.64%まで下がり、首都圏の物流施設の空室率も過去最低となる2.4%まで低下したこと等から、引き続き建築需要は強く、建築投資額も4年連続で前年度を上回り堅調に推移しました。一方、資材の高騰や労務逼迫による計画の見直し、工事の遅れ等により、業績の予測が難しい状況が続きました。

このような経営環境の中、当社グループは、新たな中期経営計画（2018年10月～2021年9月）の方針、「成長（事業の拡大・顧客の拡大）」のもと、大きく変容していく経営環境の中でも持続的な成長ができる企業を目指してまいりました。中期経営計画の初年度となる今年度は「創る」を方針として掲げ、組織力強化、差別化推進、能力強化、新本社を拠点とした働き方改革に取組み、業容の拡大、業績の向上を目指してまいりました。

この結果、当連結会計年度の受注高は、88億42百万円（前年同期比15.2%減）と前年比減少しましたが、売上高は、90億95百万円（前年同期比10.4%増）と前年比増加いたしました。大型工事の出件の遅れや完工時期の延期等も影響し、受注、売上とも当初予想を下回りました。利益につきましては、当初予想を上回り、営業利益5億4百万円（前年同期比55.1%増）、経常利益5億14百万円（前年同期比56.3%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は、3億66百万円（前年同期比41.0%増）となりました。

株主の皆様には引き続きご支援、ご指導を賜りますよう、何卒宜しくお願い申し上げます。

2019年12月

財務ハイライト

当連結会計年度の業績

■売上高

9,095百万円

■経常利益

514百万円

■親会社株主に帰属する当期純利益

366百万円

■1株当たり当期純利益

423円67銭

第64期 事業のご報告

2018年10月1日～2019年9月30日

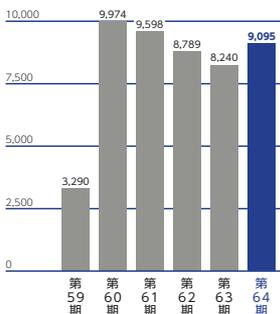


We love “TATEMONO”

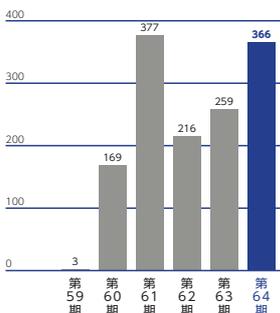


財務ハイライト

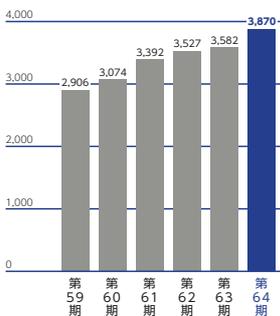
売上高 (単位:百万円)



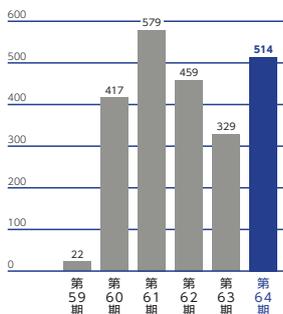
親会社株主に帰属する当期純利益 (単位:百万円)



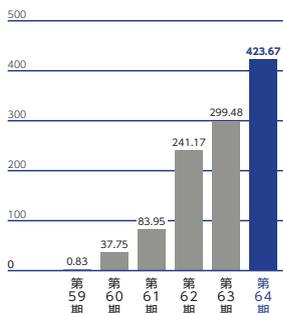
純資産 (単位:百万円)



経常利益 (単位:百万円)

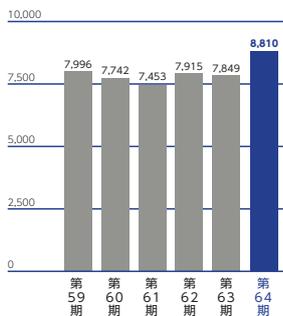


1株当たり当期純利益 (単位:円)



(注) 当社は、2018年4月1日を効力発生日として普通株式5株につき1株の割合で株式併合を行っております。1株当たり当期純利益につきましては、第62期の期首に当該株式併合が行われたと仮定し、算定しております。

総資産 (単位:百万円)



	第59期 2014年9月期	第60期 2015年9月期	第61期 2016年9月期
売上高 (百万円)	3,290	9,974	9,598
営業利益 (百万円)	29	428	586
経常利益 (百万円)	22	417	579
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	3	169	377
総資産 (百万円)	7,996	7,742	7,453
純資産 (百万円)	2,906	3,074	3,392
1株当たり当期純利益 (円)	0.83	37.75	83.95
従業員数 (人)	110	106	113

	第62期 2017年9月期	第63期 2018年9月期	第64期 2019年9月期
売上高 (百万円)	8,789	8,240	9,095
営業利益 (百万円)	431	325	504
経常利益 (百万円)	459	329	514
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	216	259	366
総資産 (百万円)	7,915	7,849	8,810
純資産 (百万円)	3,527	3,582	3,870
1株当たり当期純利益 (円)	241.17	299.48	423.67
従業員数 (人)	128	130	141

※1 第59期 (2014年9月期) は決算期変更により、2014年4月1日から2014年9月30日までの6ヶ月間となっております。

※2 当社は、2018年4月1日を効力発生日として普通株式5株につき1株の割合で株式併合を行っております。1株当たり当期純利益につきましては、第62期 (2017年9月期) の期首に当該株式併合が行われたと仮定し、算定しております。

財政状態の概況

資産・負債の状況 第64期 (2019年9月期) (単位:百万円)

流動資産	7,147	流動負債	4,583
固定資産	1,662	固定負債	355
資産合計	8,810	負債合計	4,939
		純資産合計	3,870
		負債純資産合計	8,810

キャッシュ・フローの状況 第64期 (2019年9月期) (単位:百万円)

営業活動によるキャッシュ・フロー	1,109 (収入)
投資活動によるキャッシュ・フロー	△223 (支出)
財務活動によるキャッシュ・フロー	△11 (支出)
現金及び現金同等物の期末残高	1,540

工事のご紹介

主な施工中工事のご紹介



TBC C棟屋上防水工事（改修）



渋谷駅地区駅東棟街区開発計画（新築防水工事）

主な当期完成工事のご紹介



資生堂グローバルイノベーションセンター（新築防水工事）



有明物流センター外装改修工事（直接受注工事）

対処すべき課題

会社の対処すべき課題

当社グループは以下の3点を主な対処すべき課題と認識しております。

- ① 市場開拓
- ② 生産性向上
- ③ 品質・安全性向上

これらの経営課題に対して、以下の経営施策を着実に実行し、業容拡大、収益確保を図ってまいります。

- ① 市場開拓：新しいエリアの開拓、資源の投入
- ② 生産性向上：労働環境改善、雇用促進
- ③ 品質・安全性向上：高評価技能員の育成、主任技術者の増員

更に、新中期経営計画方針に基づき、企業価値を向上させるべく戦略的に「成長-Growth」を目指す、と同時に、持続的な成長ができるよう内部統制を充実させ「健全化-Soundness」を堅持すべく、コンプライアンスの徹底、モニタリングの強化を図る等、全てのステークホルダーから信頼を得られるよう鋭意努力してまいります。

株式の状況

株式の状況 (2019年9月30日現在)

発行可能株式総数…………… 3,460,000株
 発行済株式の総数…………… 901,151株
 株主数…………… 711名

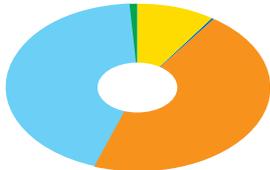
大株主 (上位10名)

株主名	持株数	持株比率
株式会社 操 上	145,000株	16.76%
株式会社 荻 谷	93,000	10.75
化研マテリアル株式会社	43,100	4.98
マサル協力企業持株会	38,940	4.50
荻 谷 純	28,445	3.29
株式会社みずほ銀行	27,730	3.21
野口興産株式会社	26,420	3.05
日本生命保険相互会社	25,840	2.99
マサル従業員持株会	22,205	2.57
菅野産業株式会社	22,020	2.55

(注) 1.当社は自己株式(35,956株)を保有しておりますが、上記大株主からは除外しております。
 2.持株比率は自己株式を控除して計算しております。
 3.2018年4月1日付で、普通株式5株につき1株の割合で株式併合を行うとともに、単元株式を1,000株から100株とする変更を行っております。
 4.2018年4月1日付の株式併合により、発行可能株式総数および発行済株式の総数は減少しております。

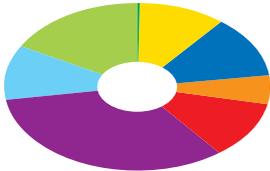
所有者別株式分布状況

金融機関	6名	83千株	9.30%
証券会社	7名	0千株	0.09%
その他国内法人	28名	393千株	43.62%
個人・その他	663名	379千株	42.07%
外国人	6名	8千株	0.90%



所有株式数別株式分布状況

1~99株	41名	0千株	0.07%
100~499株	445名	92千株	10.28%
500~999株	171名	103千株	11.53%
1,000~4,999株	24名	46千株	5.17%
5,000~9,999株	15名	97千株	10.83%
10,000~49,999株	12名	285千株	31.69%
50,000~99,999株	1名	93千株	10.32%
100,000~499,999株	1名	145千株	16.09%



会社概要

会社の概況 (2019年9月30日現在)

社 名 株式会社 マサル
 設 立 1957年9月
 本 社 東京都江東区佐賀一丁目9番14号

従 業 員 数 141名
 営 業 所 第1営業部 (東京都江東区)
 第2営業部 (東京都江東区)
 第3営業部 (東京都江東区)
 たてもの改装部 (東京都江東区)
 千葉営業所 (千葉県市川市)
 株式会社塩谷商会 東京都大田区蒲田三丁目23番7号

取締役および監査役 (2019年12月20日現在)

代表取締役社長 荻 谷 純 郎
 取締役副社長 操 上 悦 郎
 常 務 取 締 役 山 崎 栄 一 郎
 取 締 役 近 藤 雅 広
 取 締 役 高 橋 聡 一 郎
 取 締 役 勝 又 健 修
 取 締 役 野 口 新 一
 取 締 役 蛭 子 屋 新 一
 社 外 取 締 役 七 海 信 忠
 常 勤 監 査 役 大 木 雄 憲
 社 外 監 査 役 近 藤 信 忠
 社 外 監 査 役 柴 谷 晃 晃

株主優待制度について

当社は決算月(9月末)および第2四半期決算月(3月末)現在で一定株式数以上保有の株主様に対しまして、「ジャンボ宝くじ」を贈呈いたしております。

株 主 優 待 の 内 容

9月30日現在で200株以上保有

◆「年末ジャンボ宝くじ」10枚贈呈

3月31日現在で600株以上保有

◆「サマージャンボ宝くじ」10枚贈呈

※ 発送は宝くじ発売初日を予定しております。

(発売月の目安)

年末ジャンボ宝くじ…………… 11月
 サマージャンボ宝くじ…………… 7月

株 主 メ モ

事業年度 毎年10月1日から翌年9月30日まで
 定時株主総会 毎年12月
 基準日 定時株主総会 毎年9月30日
 期末配当 毎年9月30日
 中間配当 毎年3月31日

株主名簿管理人および
 特別口座の口座管理機関 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号
 株主名簿管理人 三井住友信託銀行株式会社
 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号
 事務取扱場所 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
 〒168-0063
 郵便物送付先 東京都杉並区泉二丁目8番4号
 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

電話照会先 電話 0120-782-031 (フリーダイヤル)
 (インターネット) https://www.smtb.jp/personal/agency/index.html
 (ホームページURL)

【株式に関する住所変更等のお手続きについてのご照会】

証券会社の口座をご利用の株主様は、三井住友信託銀行株式会社ではお手続きができませんので、取引証券会社へご照会ください。
 証券会社の口座をご利用でない株主様は、上記電話照会先までご連絡ください。

【特別口座について】

株券電子化前に「ほぶり」(株式会社証券保管振替機構)を利用されていなかった株主様には、株主名簿管理人である上記の三井住友信託銀行株式会社に口座(特別口座といいます。)を開設しております。特別口座についてのご照会および住所変更等のお届出は、上記の電話照会先にお願いたします。

公告の方法 電子公告とします。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は日本経済新聞に掲載して行います。

上場金融商品取引所 東京証券取引所JASDAQ (スタンダード)

We love "TATEMONO"



〒135-0031 東京都江東区佐賀一丁目9番14号
 Tel 03-3643-5859 Fax 03-3643-5481
<http://www.masaru-co.jp/>

UD FONT 見やすいユニバーサルデザイン
 フォントを採用しています。